



REPORTE ANUAL 2017



# ¡GRACIAS!

Queridos amigos,  
¡Gracias por hacer de 2017 otro año extraordinario para Glasswing!

Este año, celebramos nuestro décimo aniversario, marcando diez años de generar oportunidades para la niñez y juventud en toda América Latina y el Caribe. Crecimos nuestro equipo a 300 empleados y expandimos nuestro alcance para incluir a México y la República Dominicana.

También este año, la Pontificia Universidad Católica de Chile publicó los resultados de un estudio intensivo de un año que evalúa el impacto de nuestro modelo de Escuelas Comunitarias, que sirve como prueba de que nuestros programas de educación están haciendo una diferencia tangible en las vidas de niños y jóvenes. Terminamos el año académico con el Generation Now Youth Festival, donde 11,300 estudiantes participaron en competencias y actividades recreativas, demostrando que cuando se les da la oportunidad, los jóvenes pueden convertirse en agentes de cambio.

Al recordar una década de servicio, agradecemos el apoyo de nuestro personal, voluntarios, estudiantes, padres, miembros de la comunidad, socios y donantes que han estado con nosotros en cada paso del camino; desafiándonos a impulsar nuestros programas y continuar aumentando nuestro alcance.

¡En los últimos diez años, hemos impactado las vidas de más de 850,000 personas! No podríamos haber hecho esto sin ustedes.

**Ken Baker**  
Chief Executive Officer

**Celina de Sola**  
Vice President of Programs

**Diego de Sola**  
Board President



Quiénes Somos	4
Dónde Trabajamos	5
El Modelo Glasswing	6
Nuestro Impacto	7
Nuestros Programas	8
Educación	9
Salud	11
Empleo y Emprendimiento	12
Espacios Públicos	14
Temas innovadores y transversales	15
Fortalecimiento Comunitario	17
Nuestros Resultados	19
Nuestros Aliados	20
Nuestro Equipo	21
Nuestras Finanzas	22
Mirando hacia el Futuro	23

# TABLA DE CONTENIDOS



# QUIÉNES SOMOS

## EN QUÉ CREEMOS:

Todos los niños tienen el potencial de tener éxito, sin importar dónde nacen. Hemos visto como la pobreza, la violencia y la migración limitan las oportunidades disponibles para los niños y sus familias. Sin embargo, no tiene por que ser así.

Todos los días, cientos de niños huyen de sus hogares para escapar de niveles inimaginables de pobreza y violencia con la esperanza de un futuro mejor. Con acceso a un aprendizaje de calidad y una comunidad que cree en ellos, los niños tienen la oportunidad de prosperar en sus propias comunidades. Los estudiantes, los líderes juveniles, los padres, los maestros, los voluntarios y los socios desempeñan un papel esencial en el empoderamiento de los niños para desarrollar su potencial. Juntos, somos la comunidad que todo niño necesita.

Brindamos a los niños acceso a espacios seguros y una educación de calidad; renovamos un sentido de esperanza y alimentamos aspiraciones. Nos movilizamos y empoderamos a las comunidades, catalizando la agencia local. Alargamos y fortalecemos el día escolar público tradicional de cuatro horas, reduciendo la cantidad de tiempo que los niños pasan en sus casas solos o en la calle, enfrentando riesgos inimaginables. Nuestras escuelas brindan a los niños la oportunidad de aprender en un ambiente seguro y estimulante donde pasan tiempo aprendiendo y desarrollando habilidades para la vida con el apoyo de modelos de conducta comprometidos y una comunidad que cree en ellos.



**NUEVA YORK**

★ OFICINA CENTRAL ESTADOS UNIDOS - NUEVA YORK

★ OFICINA CENTRAL LATINOAMÉRICA - EL SALVADOR

○ OFICINAS REGIONALES  
 Costa Rica  
 Guatemala  
 Honduras  
 México  
 Nicaragua  
 Panamá  
 República Dominicana

■ OFICINAS DE PROYECTOS  
 Barbados  
 Colombia  
 Ecuador  
 Guyana  
 Jamaica  
 Trinidad y Tobago  
 Venezuela

**MEXICO**

**REPÚBLICA DOMINICANA**

**JAMAICA**

**HONDURAS**

**GUATEMALA**

**NICARAGUA**

**EL SALVADOR**

**BARBADOS**

**TRINIDAD Y TOBAGO**

**COSTA RICA**

**PANAMA**

**VENEZUELA**

**GUYANA**

**COLOMBIA**

**ECUADOR**

DÓNDE ESTAMOS

CREEMOS QUE UNIFICAR Y EMPODERAR  
A LAS COMUNIDADES CONDUCE A UN  
CAMBIO DURADERO Y SOSTENIBLE.

El trabajo de Glasswing tiene sus raíces en el compromiso de la comunidad. Nuestro enfoque holístico e intersectorial forja alianzas con gobiernos locales e internacionales, corporaciones, organizaciones sin fines de lucro, fundaciones y sociedad civil, aprovechando sus recursos y capacidades, para fortalecer los sistemas educativos y de salud existentes y brindar un impacto innovador y de alto impacto con soluciones sostenibles.



# EL MODELO GLASSWING

# NUESTRO IMPACTO

En los últimos 10 años, Glasswing ha impactado más de 850,000 VIDAS

## RESULTADOS EN EL AÑO 2017:

**186,752**

NÚMERO TOTAL DE PARTICIPANTES DIRECTOS:

**137,974**

PARTICIPANTES  
JÓVENES

**8,885**

VOLUNTARIOS  
MOVILIZADOS

**87,750**

HORAS  
DONADAS

---

### Participantes por área de enfoque

**38,852**

Educación

**39,973**

Salud

**1,522**

Empleabilidad y  
Emprendimiento

**8,885**

Fortalecimiento  
Comunitario



# NUESTROS PROGRAMAS



EDUCACIÓN



SALUD



EMPLEABILIDAD Y EMPRENDIMIENTO



ESPACIOS PÚBLICOS



## EDUCACIÓN

Escuelas Comunitarias (Desarrollo Positivo de la Juventud, Educación Holística, Integración y Participación Comunitaria, Liderazgo Estudiantil, Revitalización de la Infraestructura Escolar y Equipamiento)

La pobreza y la violencia extrema obstaculizan el acceso a una educación de calidad, así como a otros servicios básicos y oportunidades. Estas se ven agravadas por las escuelas públicas con pocos recursos, con una infraestructura inadecuada, hacinamiento y muchas preocupaciones de seguridad. Invertimos en escuelas públicas de toda la región, a través de iniciativas que incluyen: programas extracurriculares, comités de salud mental, prácticas restaurativas, atención plena y revitalización extrema.

Proporcionamos a los niños de las comunidades marginadas oportunidades que les permiten permanecer en la escuela y lejos de la violencia. Nuestro objetivo es crear entornos seguros, saludables, dinámicos y estimulantes que respondan a los intereses de los estudiantes (es decir, deportes, artes, académicos, liderazgo y servicio, ciencia y tecnología) y desarrollen habilidades básicas para la vida en niños y jóvenes. Estos programas también integran y empoderan a las comunidades, fortaleciendo el tejido social mediante la movilización de estudiantes, maestros, padres y voluntarios, como socios en el desarrollo.

**2017**

**137,974**  
PARTICIPANTES JÓVENES

**HASTA  
LA FECHA**

**259,398**  
PARTICIPANTES JÓVENES



# DESTACADO:

## EDUCACIÓN

Carlos, Participante  
Discovery Club

Carlos tiene 13 años. Tres de sus amigos ya han perdido la vida por la violencia. Para él, escuchar disparos fuera de su casa por la noche es normal. “A veces, ni siquiera los noto”, dice. “Es muy difícil”.

Carlos vive en la zona rural de El Salvador y, desde 2017, estudia en una de las escuelas comunitarias de Glasswing. Sus padres decidieron sacarlo de su vieja escuela porque la violencia que la rodeaba se estaba convirtiendo en una amenaza para su vida. Casi tan pronto como Carlos comenzó a asistir a su nueva escuela, se dio cuenta del programa extracurricular Club Discovery y se inscribió rápidamente. Él dice que el club le dio alegría y lo mantuvo motivado para seguir viniendo a la escuela.

Su madre también notó la diferencia que el Club Discovery estaba haciendo en la vida de Carlos, y de hecho decidió inscribirse como voluntario de Glasswing. En unos pocos meses, la madre de Carlos fue la voluntaria principal de su club. “Estoy tan contento de que mi madre sea mi maestra de Discovery”, dijo, “ahora la escuela es más fácil para mí y me gustan más todas mis clases”.

Para Carlos y su familia, el club no era solo una oportunidad de aprendizaje sino también una distracción del ambiente violento en el que viven. Les dio la oportunidad de pasar tiempo juntos de una manera segura y divertida. “Lo peor de volver a casa es saber que no puedo salir de la casa o ir a ninguna parte porque es demasiado arriesgado. Ir al club es lo único divertido que puedo hacer”, dijo.

Carlos se consideraba afortunado ya que el crimen no había afectado directamente a su familia. Pero en octubre, su abuelo fue secuestrado y desapareció, y tanto él como su madre dejaron de ir a la escuela por miedo y dolor. Después de un tiempo, Carlos y su madre comenzaron a recuperarse. Carlos regresó a la escuela. No quería sentarse en su casa de luto por lo sucedido. “Necesitaba el club. Me siento feliz cuando estoy aquí, y también aprendo mucho”, dijo. También se sintió motivado para asistir al festival juvenil GenNow anual de Glasswing, donde miles de niños de otras escuelas comunitarias se reúnen para concursos nacionales, exhibiciones y recreación.

Durante GenNow, Carlos estaba atravesando un momento difícil en su hogar y su comunidad, pero no mucha gente lo notó, porque sentía esperanza. Describió el evento del día con entusiasmo junto a su madre, una estrella voluntaria, a su lado. Aunque su grupo Discovery no ganó, dice que no le importó porque, para él y su madre, lo más importante era ser parte de ello. Le dio la oportunidad de seguir soñando con un futuro mejor, que indudablemente tendrá.



## SALUD

Salud pública de la comunidad (salud materno infantil, nutrición);  
Clubes de niñas, Cuidado informado de emergencia y trauma

Latinoamérica alberga no solo tasas extremas de violencia, pobreza y trauma, sino también dramáticas disparidades de género, altas tasas de embarazo adolescente y acceso limitado a servicios de atención médica que a menudo son de baja calidad. En Glasswing, creemos que todos tenemos el potencial de mejorar los resultados de salud pública de nuestras comunidades. Invertimos en salud en toda la región para mejorar la calidad de la atención médica en clínicas, hospitales y comunidades, y proporcionamos a niños, jóvenes y adultos servicios que mejorarán su salud física, mental y emocional en general.

Implementamos clubes para niñas, con el objetivo de cambiar paradigmas de género, desarrollar la confianza de niñas y mujeres jóvenes y otras habilidades sociales clave como brindar educación integral en salud reproductiva y desarrollar sus capacidades financieras y empresariales. También nos asociamos con empresas locales, el gobierno y las comunidades para mejorar la calidad de los servicios materno-infantiles, nutricionales y de salud comunitaria en las comunidades rurales. Formamos a profesionales de la salud y personal de primera respuesta en soporte vital básico y avanzado, así como atención basada en el trauma. Asimismo, implementamos Sanando Heridas, un programa de prevención de la violencia en el hospital, cuyo objetivo es romper el ciclo de la violencia educando a las sobrevivientes de la violencia sobre las consecuencias fisiológicas y emocionales del trauma y proporcionándoles las herramientas para manejarlas.

**2017**

**39,973**  
PARTICIPANTES DE SALUD

**HASTA  
LA FECHA**

**108,825**  
PARTICIPANTES DE SALUD



## EMPLEABILIDAD Y EMPRENDIMIENTO

“Jóvenes Constructores”, “Mujeres con Futuro”, y “Jóvenes Emprendedores Sociales”

Debido a la tasa relativamente baja de crecimiento económico en la región en la última década, las oportunidades de empleo son escasas y la generación de ingresos es difícil, especialmente para los jóvenes entre las edades de 16 a 29 años. Como resultado, se estima que uno en cuatro jóvenes no estudian ni trabajan. Esta falta de oportunidades económicas, junto con las tasas extremas de violencia, extorsión y la consiguiente falta de movilidad, hace que miles de jóvenes sean desplazados de sus comunidades y forzados a emigrar. Los programas de desarrollo de la fuerza de trabajo desarrollan las habilidades para la vida de los jóvenes y mejoran su empleabilidad, preparándolos mejor para integrarse a la economía formal. A través de nuestros programas - Jóvenes Constructores, Mujeres con Futuro, Jóvenes Emprendedores Sociales - trabajamos con los jóvenes para que creen en su propio potencial, puedan reintegrarse al sistema escolar, participar en proyectos de servicio comunitario y adquirir las habilidades que necesitan para acceder a empleos con salario digno. Además de la capacitación técnica, también proporcionamos apoyo socioemocional continuo para ayudarlos a manejar los desafíos múltiples y complejos que enfrentan.

2017

1,522  
PARTICIPANTES JÓVENES

HASTA  
LA FECHA

3,070  
PARTICIPANTES JÓVENES



# DESTACADO:

## EMPLEABILIDAD Y EMPRENDIMIENTO

Liz, Participante  
Club de Madres

Sus compañeras describen a Liz como una mujer fuerte y luchadora. Ella tiene tres hijos, dos de los cuales están inscritos en los clubes de fútbol y glee de Glasswing en la escuela. El año pasado, Liz se inscribió en el Club de Madres, que fue desarrollado por Glasswing y Banistmo en una escuela comunitaria en Panamá. “Antes de inscribirme en el Club, estaba desempleada”, dijo Liz, “pero mi experiencia en el club ha sido muy positiva. Es genial poder relacionarse con otras madres y aprender cosas nuevas. Sobre todo, he crecido como persona, y he descubierto habilidades que no sabía que tenía. Descubrir eso sobre mí misma es lo que más me ha ayudado. A veces, como mujeres, no sabemos hasta dónde podemos llegar, pero a través de la capacitación que recibimos a través del Club, hemos podido desarrollar y aplicar estas habilidades, demostrando de lo que somos capaces”.

El Club de Madres está formado por madres de estudiantes de la escuela local interesados en convertirse en empresarias. Las madres reciben capacitación destinada a fortalecer sus habilidades para la vida, así como talleres vocacionales, que incluyen la confección de prendas de vestir, joyas y accesorios, fabricación de jabón y artesanías, incluidos los tocados tradicionales panameños que acompañan a su atuendo tradicional. Liz decidió centrarse en las artes y la artesanía y, desde que se unió al Club, ha establecido su propio negocio en su comunidad.

“Estaba tan intrigada por lo que aprendimos en el programa que decidí seguir aprendiendo en mi tiempo libre. Una vez que comencé, se lo conté a mi cuñada y ella me ayudó a promover mi trabajo. Juntas, salimos a la comunidad de Pacora. Por primera vez, ¡comencé a hacer mis propias piezas! Mis clientes estaban muy contentos con mi trabajo. Primero, hice uno para una niña y otro para una mujer mayor. Sentí gran satisfacción cuando vi la alegría en sus caras cuando recibieron el producto que había hecho. Ahora promuevo mi trabajo en Facebook y comencé a hacer cosas diferentes, como elementos decorativos, alfileres y llaveros “.

Liz trabaja apasionadamente en cada pieza que hace; ella pone amor en todo lo que hace. Su trabajo también ha aumentado los ingresos de su hogar. “Con mis ingresos, aprendí a distribuir mi dinero para nuestras diferentes necesidades. Ahorro, invierto en mi negocio y también comparto lo que he ganado para pasar tiempo de calidad con mis hijos. Mi negocio continúa creciendo día a día, y esto me hace sentir orgullosa y feliz. ¡Realmente lo disfruto!”

Liz es una de las 13 mujeres empresarias inscritas en el Club, y han creado una red de compañeras que se reúne semanalmente y comparte ideas, talentos y participa en actividades donde pueden promocionar y vender sus productos. “En este Club, descubrimos todos los talentos ocultos que teníamos. Estamos muy orgullosas de nosotras mismas ahora. Nuestras vidas realmente han cambiado. Nuestra situación económica ha mejorado y ahora tenemos herramientas para protegernos a nosotras mismas económica y personalmente “.



## ESPACIOS PÚBLICOS

El espacio público es un componente vital de una ciudad próspera. Los espacios públicos bien diseñados y administrados son un activo clave para la funcionalidad de una ciudad y tienen un impacto positivo en su economía, salud, clima, seguridad, integración y conectividad. Trabajando en algunas de las regiones más violentas del mundo, las altas tasas de homicidios y crímenes aumentan el temor de los ciudadanos, particularmente en el transporte público y espacios públicos, lo que contribuye a los bajos niveles de participación cívica, junto con la polarización y desconfianza social y política extrema.

A través de nuestros programas de revitalización del espacio público, empoderamos a los ciudadanos a participar activamente en la creación, revitalización y mantenimiento de parques públicos, escuelas y centros de salud.

**2017** | 99,127  
PARTICIPANTES

**HASTA  
LA FECHA** | 411,547  
PARTICIPANTES



# INNOVACIÓN Y TEMAS TRANSVERSALES

Trabajamos en algunas de las regiones más volátiles del mundo, lo que significa que pueden surgir desafíos impredecibles en cualquier momento. Desde la migración forzada en curso a las diferentes formas de violencia, a través de nuestros esfuerzos, mantenemos la flexibilidad para tomar medidas de forma efectiva y adaptarnos en tiempos de crisis.

Hemos integrado enfoques basados en el trauma para nuestro trabajo, que incluyen “Mindfulness” y Terapia Cognitiva Conductual grupal, que pueden implementarse a nivel de la comunidad, así como programas de niñas y masculinidad que apuntan a cambiar los paradigmas de género. Nuestros programas se basan en evidencia y llevamos a cabo investigaciones basadas en la práctica (que incluyen ensayos de control aleatorio) para garantizar que estamos logrando un impacto sostenido en los niños, los jóvenes y las comunidades con las que trabajamos.

**2017** | 41,649 PARTICIPANTES

**HASTA LA FECHA** | 211,707 PARTICIPANTES

# DESTACADO:

## GENNOW FEST

### MOVILIZACIÓN REGIONAL DE JÓVENES Y COMPROMISO CÍVICO

Nuestro modelo ha evolucionado para convertirse en un movimiento dinámico, basado en la comunidad y liderado por jóvenes que moviliza y empodera a hombres y mujeres jóvenes de América Central, dándoles un sentido de pertenencia y creando espacios seguros para la inspiración y la libertad de expresión. En 2016, en asociación con la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), la sociedad civil y el sector privado, lanzamos un festival y movimiento juvenil llamado “Generation Now” o “GenNow Fest”. GenNow responde directamente a los jóvenes. intereses y pasiones, y les da la oportunidad de mostrar sus talentos, creatividad, habilidades, así como una plataforma para que expresen tanto los desafíos que enfrentan como sus sueños. Las actividades incluyeron competencias académicas y deportivas, talleres de liderazgo, servicio comunitario, artes urbanas, música, tecnología y otros, destacando el increíble potencial de los jóvenes para ser líderes y agentes de cambio en sus comunidades.

La plataforma ‘Generation Now’ crea una oportunidad única para fortalecer y expandir las iniciativas regionales dirigidas por los jóvenes, mientras desestigmatiza a una generación de jóvenes que ha sido marginada. Hemos visto de primera mano que, si proporcionamos oportunidades para que los jóvenes participen en lo que más les apasiona, desde el breakdance hasta la robótica, sus intereses, opiniones y talentos son el punto de partida para generar confianza, colaboración y compromiso real.

Solo en 2016, más de 25,000 hombres y mujeres jóvenes vinieron a El Salvador para el primer GenNow Fest, incluidos jóvenes de los programas de Glasswing en los países vecinos de Guatemala, Honduras y Nicaragua. Para muchos, esta era su única oportunidad de conocer y pasar tiempo con jóvenes de otros países y comunidades que a menudo se consideran “territorios rivales” debido a la violencia.

Durante GenNow 2017, cerca de 11,300 jóvenes de 69 escuelas públicas de San Salvador, Ciudad de Guatemala, San Pedro Sula y Tegucigalpa participaron en los festivales locales de GenNow Glasswing. Los eventos celebraron el final del año académico de nuestras Escuelas Comunitarias, con competencias, actividades y entretenimiento, Torneos de Debate, Festivales Glee (canto y baile), Ferias de Emprendimiento, Descubrimiento de Exposiciones (ciencia), Torneos de Robótica, Torneos de Fútbol, Concursos de Ortografía (inglés), talleres de Cuentacuentos, Arte y Artes Urbanas que incluyen breakdancing, hip-hop, graffiti arts y skateboarding.





# FORTALECIMIENTO COMUNITARIO

La resiliencia de la comunidad requiere una agencia local, empoderamiento y propiedad. Glasswing se esfuerza por co-crear programas con las comunidades, manteniendo un ciclo de retroalimentación continuo que garantiza que respondamos directamente a las prioridades que se establecen localmente. Desarrollamos las fortalezas de la comunidad y creemos que las personas son el activo más importante de un país. Al involucrar y capacitar a los miembros de la comunidad como voluntarios, creemos que no solo estamos generando valor económico, sino también valor social crítico, restaurando la confianza y sanando el tejido social que a menudo ha sido desgarrado por la violencia, la desintegración familiar y la injusticia social. Creemos profundamente en el poder de la empatía y la transformación a través del voluntariado, en el que padres, estudiantes, maestros, funcionarios del gobierno, empleados corporativos, estudiantes universitarios, entre otros, dedican su tiempo y experiencia a ser modelos a seguir para niños y jóvenes. También implementamos Cafés Comunitarios y prácticas restaurativas, y unimos a las personas para proporcionar salud mental comunitaria para abordar los altos niveles de trauma y ansiedad que enfrentan las comunidades donde trabajamos. Creemos en el potencial de cada persona para marcar la diferencia, maximizando el impacto y la sostenibilidad de nuestros programas.

**2017** | 8,885  
VOLUNTARIOS  
MOVILIZADOS

**HASTA  
LA FECHA** | 105,329  
VOLUNTARIOS  
MOVILIZADOS



# RESULTADOS

## EDUCACIÓN

La Pontificia Universidad Católica de Chile completó un riguroso estudio de un año de las Escuelas de la Comunidad de Glasswing International el año pasado.

### RESUMEN DEL IMPACTO

-  Resumen del Impacto
-  Cambios de comportamiento positivo
-  Mejor ambiente escolar
-  Resistencia emocional

“Los programas extracurriculares en las escuelas afectan a los niños y jóvenes más vulnerables. Aquellos con una mayor propensión al comportamiento violento o malas calificaciones demuestran la mayor mejoría “.

**Lelys Dinarte, Ph.D.**  
Pontificia Universidad Católica de Chile

**Vea el video completo de la presentación de Dinarte aquí:**  
<https://www.youtube.com/watch?v=bX1mLbSuMQk>

Anualmente, más de 20,000 estudiantes de Escuelas Comunitarias están inscritos en más de 1,000 programas extracurriculares dirigidos por mentores en cinco países. Estos programas están dirigidos a desarrollar habilidades básicas para la vida de los jóvenes, lo que les permite prosperar. Esto es posible gracias a la ayuda de más de 2,600 voluntarios que donan su tiempo semanalmente.

# NUESTROS RESULTADOS

## SALUD



La tasa promedio de embarazos de niñas en Centroamérica, entre 10 y 19 años, es de 3.8 de cada 100. Solo 1 de las 323 niñas inscritas en nuestro Club de Chicas quedó embarazada este año.



9 de cada 10 personas que han recibido atención integral en nuestro programa Sanando Heridas (heridas curativas) expresan que los servicios han fortalecido sus habilidades de afrontamiento para superar los efectos postraumáticos causados por la violencia.

## EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO



5 de cada 10 jóvenes que completan su capacitación obtienen un trabajo formal.



8 de cada 10 jóvenes que participaron en programas de capacitación en habilidades para la vida y habilidades vocacionales demostraron estar preparados para las oportunidades económicas y los medios de ahorro.



7 de cada 10 jóvenes que participaron en programas de capacitación en habilidades para la vida y habilidades vocacionales tienen iniciativas generadoras de ingresos.

*\*Trabajamos con jóvenes vulnerables definidos como: jóvenes de entre 17 y 25 años que no trabajan ni estudian, que provienen de comunidades marginadas y enfrentan altos niveles de pobreza.*



## ESTAMOS AGRADECIDOS CON TODOS NUESTROS SOCIOS Y DONANTES POR SU APOYO EXTRAORDINARIO

Cada año, recibimos apoyo crítico de muchas personas generosas, corporaciones, fundaciones y gobiernos, como también de miles de voluntarios y miembros de la comunidad. Para obtener una lista completa de nuestros socios, visita: [www.glasswing.org/our-partners/](http://www.glasswing.org/our-partners/)



# NUESTROS SOCIOS

## FUNDADORES



**KEN BAKER**  
Director Ejecutivo



**CELINA DE SOLA**  
Vice Presidenta de Programas



**DIEGO DE SOLA**  
Presidente de la Junta Directiva

## JUNTA DIRECTIVA

Ken Baker  
Beatriz Beltranena  
Carmen Busquets  
Elizabeth Griffin  
Juan Miró  
Rama Murali  
Orlando Muyshondt  
Ana Morales

Jana Pasquel de Shapiro  
Rodrigo Pineda  
Emiliano Roman  
Ricardo A. Sagrera  
Eduardo Salazar  
Zita Saurel  
Dr. Magdalena Serpa  
Diego de Sola

## EMBAJADORES

Arturo Conde  
*INCAE Escuela de Negocios,*  
*Presidente*

Roberto Kriete  
*Avianca, Junta Directiva*

JR Martínez  
*Actor, orador motivacional, ex*  
*soldado del ejército de los EE. UU.*

Fernando Palomo  
*ESPN, Comentarista Deportivo*

## STAFF

Claudia Panto  
*Directora Regional de Operaciones*

Maritza Trejo  
*Directora Regional de Educación*

Arlena Pordoy  
*Directora Regional de*  
*Comunicaciones*

Christian Martinez  
*Director Regional para el Caribe*

Mark Loyka  
*Director de País - Estados Unidos*

Laura Sequeira  
*Directora de país - Costa Rica*

Natalia Salcedo  
*Directora de País - El Salvador*

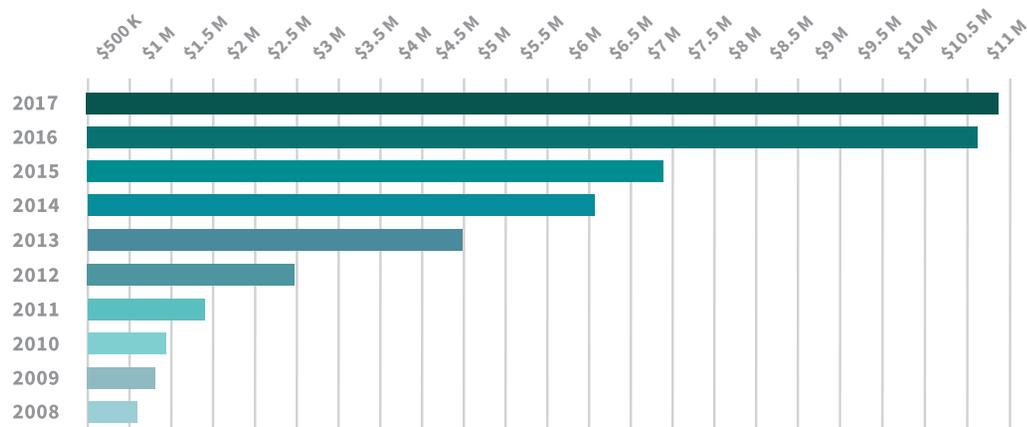
Patricia López  
*Directora de País - Honduras*

Carlos Aguilar  
*Director de país - Nicaragua*

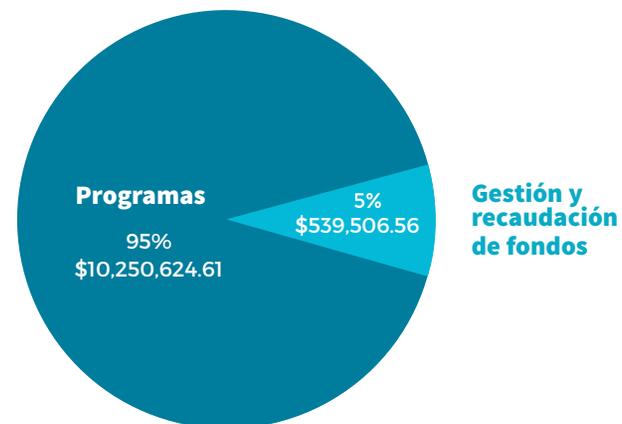
Lorraine Borgonovo  
*Directora de País - Panamá*

# NUESTRO EQUIPO

### INVERSIÓN ANUAL EN PROGRAMAS (2017)



### OPERACIONES Y GASTOS

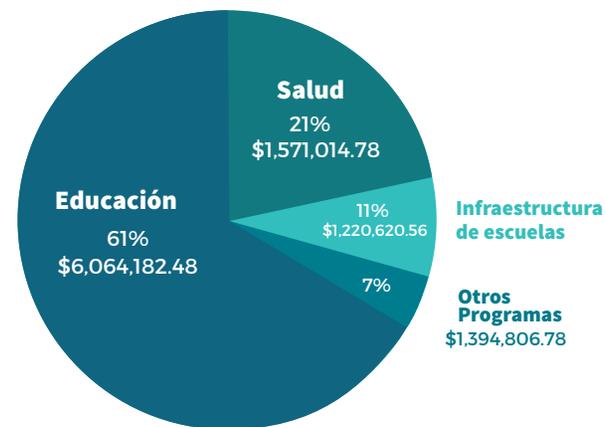


### CONTRIBUCIONES Y DONACIONES:

**\$11,278,747.94**

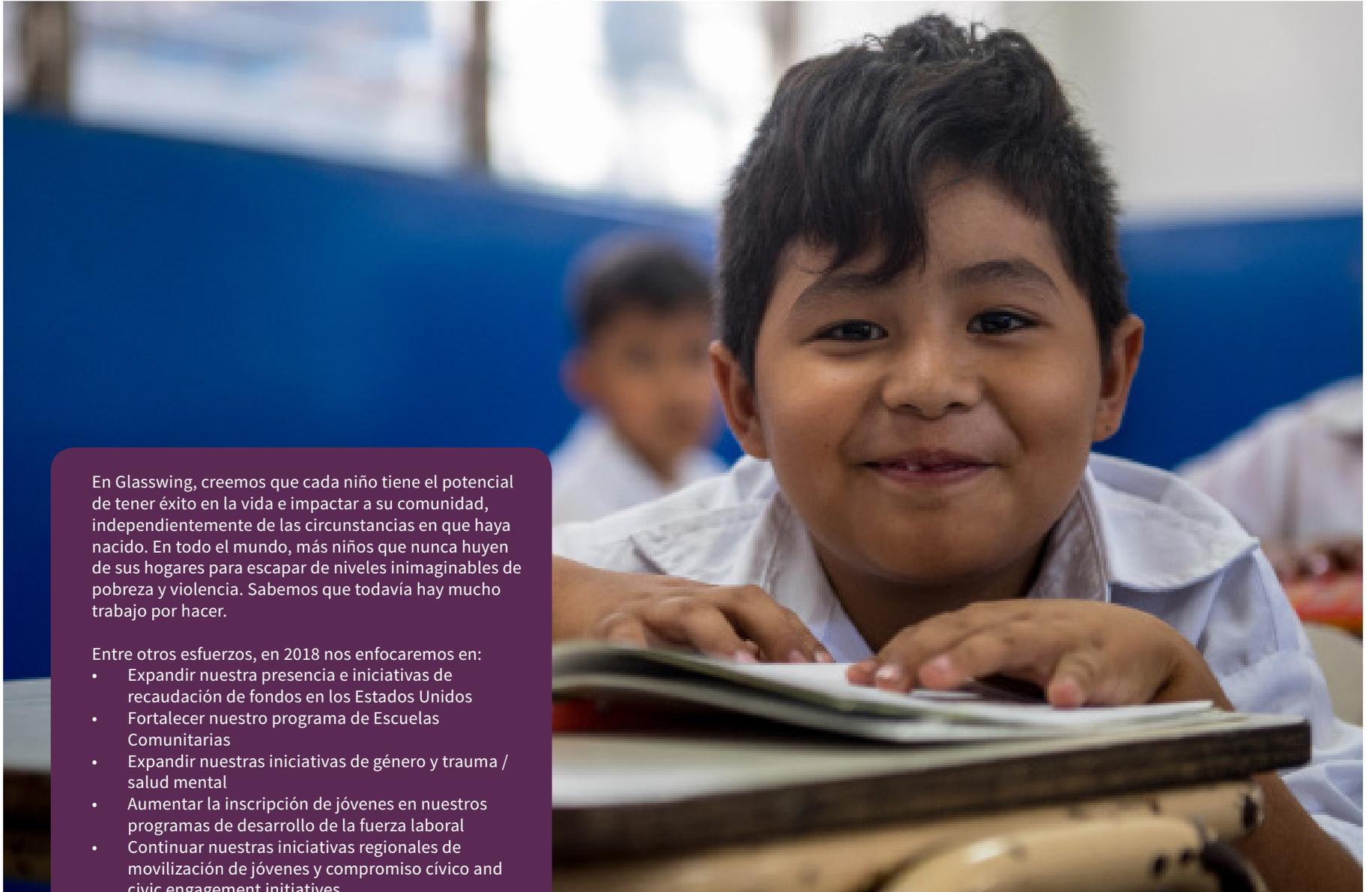


### DISTRIBUCIÓN DE PROGRAMAS



# NUESTRAS FINANZAS

# MIRANDO HACIA EL FUTURO



En Glasswing, creemos que cada niño tiene el potencial de tener éxito en la vida e impactar a su comunidad, independientemente de las circunstancias en que haya nacido. En todo el mundo, más niños que nunca huyen de sus hogares para escapar de niveles inimaginables de pobreza y violencia. Sabemos que todavía hay mucho trabajo por hacer.

Entre otros esfuerzos, en 2018 nos enfocaremos en:

- Expandir nuestra presencia e iniciativas de recaudación de fondos en los Estados Unidos
- Fortalecer nuestro programa de Escuelas Comunitarias
- Expandir nuestras iniciativas de género y trauma / salud mental
- Aumentar la inscripción de jóvenes en nuestros programas de desarrollo de la fuerza laboral
- Continuar nuestras iniciativas regionales de movilización de jóvenes y compromiso cívico and civic engagement initiatives
- Recuperar y revitalizar espacios públicos

TODOS LOS NIÑOS MERECEAN UNA  
COMUNIDAD QUE CREA EN ELLOS

[info@glasswing.org](mailto:info@glasswing.org) | [www.glasswing.org](http://www.glasswing.org)

 [GlasswingI](https://www.facebook.com/GlasswingI)

 [@GlasswingInt](https://twitter.com/GlasswingInt)

 [@GlasswingI](https://www.instagram.com/GlasswingI)